

# Démarche Guid'Asso - point d'étape et perspectives du Resam



Témoignage de Fanny Allais, coordinatrice du Resam

Mise en place en 2019, la démarche Guid'Asso est une labellisation formatrice pour tous les accompagnateurs.trices de la vie associative.

Fanny Allais du Resam, membre du RNMA, revient sur son expérience Guid'Asso sur le territoire du Finistère.

## Pouvez-vous vous présenter en quelques mots ?

“Je suis Fanny Allais, je suis coordinatrice du Resam (Réseau d’Échanges et de Services aux Associations du Pays de Morlaix). Je suis en poste depuis bientôt 4 ans.

Le Resam est une maison des associations associatives, basée à Morlaix dans le Nord Finistère et qui rayonne à l’échelle de 4 agglomérations.”

## Depuis quand le Resam est une structure Guid'Asso ?

“En 2022, le Resam a répondu à un appel à projets pour être co-animateur de la démarche Guid'Asso sur le département Finistérien dont nous avons été lauréats. Nous sommes également labellisés “accompagnateur généraliste” depuis 2023. En France, nous faisons partie de la 2e ou 3e vague Guid'Asso.”

## Quels sont les apports du déploiement Guid'Asso pour le territoire Finistère ?

“Avant Guid'Asso, il existait des habitudes de coopération entre le Resam et l'Espace Associatif de Quimper Cornouaille. Nous portons de nombreux projets en commun sur la formation, l'Observation Locale de la Vie Associative (OLVA)...

Avec l'arrivée de Guid'Asso, nous avons pu créer des liens avec d'autres structures telles que Familles Rurales et La Ligue de l'Enseignement, deux autres accompagnateurs généralistes. Nous sommes beaucoup sur le partage de pratiques avec des visions et des objectifs différents et la possibilité de se questionner sur nos différentes pratiques.

Historiquement et jusqu'en 2017, il y avait la MAIA (Mission d'Accueil et d'Information aux Associations), pilotée par les services de l'Etat (URSSAF, Services des Impôts..). Nous nous réunissions régulièrement pour faire le point sur le nouveau dispositif et la vie associative. A son arrêt, nous n'avions plus de points de rencontres et grâce à Guid'Asso, la dynamique s'est relancée.

Guid'Asso est très intéressant pour la mise en réseau, pouvoir dialoguer avec les services de l'Etat, connaître les nouveaux décrets et nouvelles lois pour que nous puissions accompagner au mieux les associations et proposer de la formation qui s'adapte aux besoins.”

## **Y-a-t-il eu des difficultés lors du déploiement Guid'Asso sur ce territoire ? En existe-t-il encore?**

“En Finistère le choix a été fait de renforcer le niveau accompagnateur généraliste en s'appuyant sur l'entrée territoire d'action. L'Espace Associatif et le RESAM étaient déjà territorialisés. Pour le reste du territoire - Pays de Brest et Centre-Ouest Bretagne - cela a été plus complexe. L'entrée territoriale ne suffisait pas. Il a fallu prendre en compte le nombre d'associations – Brest compte 3000 associations - tout en restant dans les critères de visibilité et de lisibilité de Guid'asso.

Une des difficultés qui a pu être ressentie lors de la construction du réseau, est celle d'inscrire Guid'asso dans le paysage de l'accompagnement. Pour les nouveaux labellisés, l'articulation par rapport aux Pôles ESS et les Fédérations avec des pratiques et des visions différentes peut paraître encore complexe. L'interconnaissance des acteurs restent un enjeu majeur dans les années à venir afin de clarifier ces éléments.

Le modèle lié à la gratuité du Guid'asso au regard du temps demandé pour accompagner les associations peut être un frein. Il est en effet difficile en tant que co-animateur de pousser une structure vers la labellisation quand il n'y a pas de financement prévu.”

## **Quels outils et bonnes pratiques avez-vous pu mettre en place grâce à Guid'Asso ?**

“Sur l'évaluation, nous avons désormais un outil de commun de collecte de données concernant les associations accompagnées. Nos outils n'étaient pas si développés auparavant.

Les temps d'interconnaissances sont de très bonnes pratiques où nous faisons entre 1 et 2 journées par an en présentiel avec tous les acteurs Guid'Asso : accompagnateurs généralistes, quelques informateurs et les services de l'Etat. Ces moments sont très participatifs et permettent de se tenir au courant de la réglementation en cours et des pratiques de chacun.

Nous faisons aussi plusieurs webinaires thématiques dans l'année, notamment en 2023 par exemple sur la fiscalité avec la DGFIP, la licence entrepreneur du spectacle avec une spécialiste du champ culturel sur le Finistère.

Enfin, nous trouvons très enrichissant pour la Guid'asso, la co-animation partagée entre associations et les services de l'État. Nous nous sentons vraiment associés à la co-construction du réseau et de ses outils. ”

## **Le 13 juin 2023, le Resam a participé aux premières rencontres Guid'Asso en Bretagne, quels ont été tes ressentis suite à cette journée?**

“Cette journée a été très intéressante et très participative. Il y avait beaucoup d'accompagnateurs, de fédérations, de ligues, d'institutionnels et c'était intéressant de constater que ce dispositif intéresse aussi les élus locaux.

Ma frustration est que ce soit un événement isolé. Il serait intéressant de reconduire ce genre de rencontres plus régulièrement et avoir plus d'occasions régionales d'échanger sur les réalités et les besoins des associations.

En Bretagne, nous avons la chance d'avoir Le Mouvement Associatif de Bretagne qui est très actif, et qui tous les 3 ans, organise avec l'appui du Conseil Régional de Bretagne des assises régionales de la vie associative. Cela permet d'échanger sur ces points : réalités et les besoins de la vie associative. Le calendrier correspond bien car les prochaines assises régionales de la vie associative se déroulent en 2024."

### **Actuellement, combien de structures Guid'Asso recensez-vous sur le territoire Finistère ?**

Actuellement, nous avons 4 accompagnateurs généralistes, une dizaine d'informateurs et 2 accompagnateurs spécialistes sur le territoire : le CDOS (Comité Départemental Olympique et Sportif) et Culture Lab (agence accompagnatrice sur le secteur culturel).

Nous venons de lancer une campagne "Orientation", nous avons déjà 2/3 candidatures déposées. Dans l'idéal, nous aimerions qu'il y ait au moins un orienteur dans chaque commune qui pourrait être les mairies, première porte d'entrée pour les associations. Toutefois, il n'existe pas de moyens financiers pour le niveau Orientation.

Pour ceux qui ne sont pas encore dans la démarche, cela peut être compliqué à comprendre. Il est nécessaire d'avoir une personne référente et ayant une connaissance du réseau hors dans les petites communes, c'est souvent la secrétaire de mairie, déjà bien occupée, qui peut être identifiée."

### **Quels sont les besoins identifiés par les structures souhaitant la labellisation Guid'Asso?**

"Il y avait un besoin d'échanges, notamment d'outils, d'échange entre les accompagnateurs généralistes.

Du côté des informateurs, il y avait un besoin pour certains de formation de base pour voir les premiers éléments demandés par les associations (écrire ses statuts, Compte asso...). Il y avait le besoin de connaître le réseau et savoir vers qui orienter les associations.

En lien avec les besoins des associations, nous identifions encore un travail sur l'accompagnement RH et la comptabilité. Nous avons quelques compétences en interne mais nous devons assez vite externaliser vers des experts. Nous aimerions avoir certaines bases ou au moins des outils de veille pour renforcer nos compétences."

### **En mars 2024, où en est le dispositif Guid'Asso sur le territoire Finistère ?**

"Concernant la labellisation : les accompagnateurs généralistes, les accompagnateurs spécialistes du département sont labellisés.

Nous avons une dizaine d'informateurs et la campagne reste ouverte car tous les territoires ne sont pas encore couverts. Nous sommes en lien avec des centres sociaux et espaces de vie sociale pour les accompagner vers la labellisation.

Toutefois, il existe peu de moyens de financement donc si une association souhaite la labellisation, elle doit dédier un certain nombre de TP à cette mission. Cela ne permet pas de recruter donc cela doit reposer sur un salarié déjà en poste. Cela freine un peu.

Je le disais précédemment, la campagne des orienteurs vient d'être lancée.

Côté animation de réseau : il y a 2 à 3 réunions physiques par an et des webinaires. Une première formation des accompagnateurs généralistes a eu lieu Les informateurs ont également bénéficié de leur 1er module de formation fin février 2024.”

### **Recommanderais-tu la labellisation Guid'Asso ? Pourquoi ?**

“Tout dépend du projet. Si la démarche d'accompagnement fait déjà partie du projet de la structure, je conseille d'aller vers la labellisation, même s'il n'y a pas de réels moyens financiers pour les orienteurs et les informateurs.

Cela permet d'avoir un accès à un réseau, des informations, du partage de ressources et nous nous sentons moins seuls dans l'accompagnement. C'est dommage de passer à côté de ce réseau.”

### **Quelles seraient les attentes d'évolution du dispositif ?**

“Nous voudrions continuer l'interconnaissance, la formation pour maintenir cette animation de réseau - les professionnels peuvent être amenés à bouger -, l'échange de pratiques.

Je trouverai intéressant de se pencher sur des stratégies de développement du réseau et comment s'outiller collectivement pour anticiper les futurs besoins des associations dans une démarche de prospective.

Le Resam et l'Espace Associatif de Quimper Cornouaille se rassemblent pour un OLVA au niveau du Finistère, avec le RNMA, et connaître plus finement la vie associative, ses attentes et mieux adapter nos projets et outils.

J'attends de Guid'Asso de pouvoir construire des réponses collectives du réseau Guid'asso aux besoins des associations, notamment de la co-construction de formation des bénévoles et la mutualisation d'outils comme l'annuaire des associations par exemple.”



*Réunion régionale Guid'Asso, le 21 mars 2024 à L'Espace Associatif de Quimper Cornouaille*