



COMPTE-RENDU

62^{ÈMES} RENCONTRES DU **RNMA**

À NANTES

10, 11 et 12
décembre 2025

« Accompagner
les mutualisations,
un levier de résilience
et d'innovation »

EDITO

La mutualisation est une notion inhérente au modèle associatif. Par essence, s'associer c'est mutualiser, des idées, du temps, un projet, des ressources. Par extension, les MDA sont également des lieux par excellence de mutualisation : de locaux, de projets, de ressources, de moyens humains...

Alors pourquoi a-t-on eu besoin de revenir sur cette notion ?

Pour deux raisons principales.

La première tient à la notion elle-même : **mutualiser ne signifie pas la même chose pour tout le monde**. Est-ce que partager une photocopieuse c'est mutualiser ? Est-ce que mettre à disposition du personnel c'est mutualiser ? Pas certain, pas toujours, pas tout le temps... et vous le verrez largement dans le compte-rendu de ces Rencontres.

La deuxième raison tient au contexte associatif : diminution des financements à destination des associations par l'État ou les collectivités, diminution des moyens des collectivités du fait des baisses de dotation de l'État... une spirale qui amène chacun et chacune selon sa place à questionner ses moyens et ses ressources. Cette question de la mutualisation est en effet une des composantes de la réflexion plus générale sur les modèles socio-économiques des associations. Cette composante n'est pas neutre. La mutualisation ne doit pas être activée pour ces simples raisons, au risque de passer à côté de l'essentiel : le projet associatif de chaque association qui se questionne sur ses moyens par ce prisme.

C'est l'ensemble de ces questions que nous avons souhaité aborder durant ces Rencontres.

Bien sûr, même un an après, ces réflexions gardent tout leur sens et leur actualité !

Prise de notes : Les administrateurs et l'équipe salariée du RNMA

Coordination et mise en forme : Maxime Godefroy, Sylvain Rigaud, Manon Coine

Crédits photos : Manon Coine, Sylvain Rigaud, Philippe Venceslau-De-Jesus

Mise en page : Claire Brancotte

LES RENCONTRES DU RNMA

LA CONSTRUCTION DES RENCONTRES

Pour construire ces Rencontres nationales, le RNMA s'est appuyé sur un équipage sur mesure qui a impliqué plusieurs membres :

Cécile Vincent,
Chargée de coopération territoriale
et développement vie associative,
Ville de Mulhouse

Denis Dhalluin,
Directeur de la Maison des Associations
de Tourcoing

Grégory Autier,
Directeur de S3A,
Maison des Associations
d'Hérouville-Saint-Clair

Nadège Briand,
Responsable MVAC (Maison de la Vie
Associative et Citoyenne), Ville de Grenoble

Gwenaëlle Ridard,
Responsable du Service de la Relation
aux Associations, Ville de Nantes

Lisa Guerin,
Chargée de développement des ressources
associatives du CADRAN, Ville de Nantes

Julien Guillard,
Service Relation aux Associations,
Ville de Nantes

Clara Mentec,
Coordnatrice du développement associatif,
Villeurbanne

Cet équipage s'est réuni huit fois pour construire le programme et organiser l'accueil du réseau à Nantes.

Dans une démarche d'amélioration continue des Rencontres du RNMA, l'équipage s'est attaché à renforcer la dynamique de réseau et à tenir compte des attentes exprimées par les membres pour les construire.

Il s'est donc particulièrement à attacher à ce que ces Rencontres permettent de :

- ➔ **Renforcer l'interconnaissance du réseau**
- ➔ **Consolider une dynamique de travail active notamment au travers d'ateliers participatifs**
- ➔ **Mettre en place des formats plus ascendants**
- ➔ **Partager les expériences et échanger des pratiques**
- ➔ **Découvrir des structures inspirantes du territoire**
- ➔ **Mieux comprendre les enjeux des mutualisations**

Nous avons donc intégré ces contraintes du mieux possible en tenant compte des réalités de lieux, d'horaires et d'organisation d'un événement réunissant plus de 100 personnes sur deux jours et demi.

THÉMATIQUE

ACCOMPAGNER LES MUTUALISATIONS, UN LEVIER DE RÉSILIENCE ET D'INNOVATION

La mutualisation occupe une place singulière au sein du Réseau National des Maisons des Associations, tant elle constitue un principe fondateur, inscrit au cœur même de l'identité des Maisons des Associations.

Par nature, ces structures sont des espaces de mise en commun : de locaux, d'équipements, de compétences, de projets, et parfois même d'emplois. Elles créent les conditions concrètes pour « faire ensemble », en partageant des ressources au service de l'action collective.



Mutualiser n'est pas qu'une simple démarche de partage. Cela implique une volonté commune, un objectif partagé, une relation de confiance, un cadre clair et des règles collectives, ainsi qu'une gouvernance et un pilotage capables d'organiser la coopération dans la durée. Autrement dit, la mutualisation est une construction, qui nécessite du temps, de la méthode et un accompagnement adapté.

Réinterroger aujourd'hui ces démarches prend un relief particulier dans un contexte exigeant pour le monde associatif. Les tensions budgétaires, la fragilisation des financements et la transformation des relations avec les pouvoirs publics invitent les associations à repenser l'organisation et la répartition de leurs moyens. Dans ce cadre, la mutualisation apparaît comme un levier de résilience : elle permet d'optimiser les ressources, de sécuriser les activités et de renforcer les capacités d'action.

Elle constitue également un puissant moteur d'innovation, en favorisant la coopération, la rencontre des idées, l'hybridation des pratiques et l'émergence de réponses nouvelles à des besoins encore peu ou mal couverts.



Pour autant, si les mutualisations sont devenues nécessaires, elles ne sauraient relever de l'injonction. Elles ne peuvent être efficaces et durables que si elles émanent des associations elles-mêmes, de leurs dynamiques propres, de leurs envies et de leurs réalités territoriales. C'est pourquoi les dynamiques de mutualisation doivent être soutenues, facilitées et accompagnées.

Les Maisons des Associations ont, à cet égard, un rôle central à jouer : créer les conditions de la rencontre, sécuriser les démarches, outiller les coopérations, aider à formaliser les cadres et soutenir les gouvernances collectives.

Accompagner les mutualisations, c'est ainsi interroger nos postures professionnelles, mais aussi politiques. Car mutualiser, c'est faire le choix du partage plutôt que de la concurrence, de la coopération plutôt que de la compétition. Ce choix n'est pas neutre, dans un contexte où l'évolution des politiques publiques a progressivement déplacé les logiques de soutien, de la subvention vers la commande publique, transformant en profondeur les équilibres du secteur associatif.

La mutualisation engage également une réflexion plus fondamentale sur le rapport entre l'individuel et le collectif. Partager, c'est questionner la notion de propriété et réaffirmer le caractère essentiel de la solidarité et d'accepter nos interdépendances. Elle invite à repenser les manières de faire organisation et de faire commun.

Les travaux de ces Rencontres nationales se sont inscrits dans cette perspective : analyser les conditions de réussite des démarches de mutualisation, identifier les outils et les méthodes d'accompagnement, croiser les expériences de terrain, et affirmer le rôle stratégique des Maisons des Associations comme espaces-ressources au service de coopérations choisies, durables et porteuses de sens.

LES LIEUX D'ACCUEIL



MAISON DES SYNDICATS
8 Place de la Gare de l'État,
44200 Nantes



**MAISON DE QUARTIER
DES HAUBANS**
1Bis Boulevard de Berlin,
44000 Nantes



**PÔLE ASSOCIATIF DÉSIRÉ
COLOMBE - SALON MAUDUIT**
8 Rue Arsène Leloup, 44100 Nantes



**MAISON DE QUARTIER
MADELEINE CHAMP DE MARS**
22 Rue Émile Pehant, 10 Rue Monteil,
44000 Nantes

UN DÉBAT MOUVANT

POUR UN CONCEPT NON FIGÉ

mercredi 10 décembre - après-midi

L'INTENTION

- Assumer la divergence de visions sur le sujet des mutualisations ;
- Se situer les un.e.s les autres sur le sujet des mutualisations ;
- Poser la complexité du sujet et sa non binarité ;
- Créer un moment dynamique et convivial ;
- Créer de l'interconnaissance.

LES RÉSULTATS

- ✓ Un concept mouvant
- ✓ Une coopération préalable à la mutualisation et réciproquement
- ✓ Un cheminement, mais pas de mode d'emploi

BILAN

Un outil plutôt apprécié par l'ensemble des participants !



LA MÉTHODE

4 groupes 4 animateurs 5 phrases

✓ 2 ✗
positions possibles :
pour ou contre

Une invitation à ne pas raisonner mais plutôt à suivre son instinct pour être dans un débat mouvant et pas dans un débat d'idées.



DES ATELIERS INSPIRANTS

mercredi 10 décembre - après-midi

L'INTENTION

Pourquoi ces ateliers ?

- Pour passer de la théorie à la pratique ;
- Pour valoriser les pratiques existantes ;
- Pour inspirer les participants ;
- Pour nourrir sa pratique sur les territoires.



LA MÉTHODE

Un atelier se compose d'un, ou des, témoins qui présentent leur projet à travers une trame définie, tout en ouvrant une discussion avec les participants.

BILAN



Des contenus jugés intéressants, traduits en fiches pratiques dans la boîte à outils pour s'inspirer et s'outiller au quotidien sur son territoire ; et surtout pour prendre contact avec les membres du réseau ressource sur le sujet, échanger et construire ensemble.



Des formats jugés inégaux et un besoin de renforcement des méthodes d'animation, notamment dans leur dimension participative.



Découvrir la boîte à outils, réalisée à la suite des ateliers. 9 fiches pratiques, thématiques, avec les notions clés abordées ainsi que les contacts des animateurs.

PAROLES D'EXPERTS

TABLE RONDE SUR LES MUTUALISATIONS

Jeudi 11 décembre - matinée

INTRODUCTION

Par Sylvain Rigaud

Bienvenue à celles et ceux qui nous rejoignent ce matin pour ces 62^e rencontres du RNMA sur le thème « Faciliter les mutualisations : un levier de résilience et d'innovation pour les associations ».

Je ne vais pas m'essayer à un résumé de tout ce qui a pu être échangé hier, mais je vous propose quelques éléments subjectifs.

D'abord, comment caractériser la mutualisation ?

- Une mise en commun ;
- Différentes formes de mutualisation : locaux, matériel, compétences, etc.

Nous avons aussi identifié quelques ingrédients qui la facilitent :

- Avoir une volonté commune – un projet, un objectif partagé ;
- Se faire confiance ;
- Se donner un cadre clair avec des règles communes ;
- Mettre en place un pilotage, une gouvernance, etc.

Pourquoi dans le contexte actuel, il est impératif de travailler ce sujet des mutualisations ?

Certes, le contexte de fragilisation des financements du monde associatif nous y invite – il faut permettre aux associations de s'auto-organiser pour répartir les moyens efficacement.



Mais aussi, parce que c'est une vision politique: la mutualisation c'est faire le choix du partage et de la coopération plutôt que de la concurrence.

Affirmer cela n'est pas neutre. Depuis des années, nous observons une évolution dans la manière dont les pouvoirs publics appréhendent les relations avec les associations, avec une transformation progressive de la subvention vers la commande publique. Nous pouvons saluer Lionel Prouteau, qui, avec Viviane Tchernonog, a bien documenté ce phénomène dans leurs ouvrages, notamment *Le paysage associatif français*. Mais ne nous y trompons pas, la mutualisation c'est un choix exigeant qui nous interroger sur nos postures :

Partager, ça veut aussi dire interroger la notion de propriété.

Être solidaire, ça veut aussi dire être inter-dépendant.

C'est donc aussi un rapport entre individuel et collectif qui est en jeu ! Je vous rassure, on ne va pas répondre à tous ces enjeux ce matin – mais nous allons essayer de vous donner des éléments de réflexion. L'important c'est d'être conscient de ces enjeux pour pouvoir les identifier et adapter nos postures d'accompagnement des associations.

PAROLES D'EXPERTS

LES INTERVENTIONS

Florian Laboulais

Responsable des projets, Labo de l'ESS

Pourquoi le labo de l'ESS en est venu à cette question de la mutualisation ?

Quelle définition possible du point de vue du labo de l'ESS pour les mutualisations ?

Quels enjeux particuliers aux mutualisations dans l'ESS ?

Le labo de l'ESS est un Think tank dont la mission est de réaliser des études sur tous les sujets ESS. Le labo de l'ESS a notamment beaucoup travaillé sur la coopération : les coopérations territoriales et les coopératives.

Un des constats qui a été fait est celui du peu de travaux conceptuels sur la mutualisation. Les travaux du labo de l'ESS se sont alors donnés pour ambition de combler ce manque afin d'outiller les acteurs pour se réapproprier la notion.

Pour cela, ils ont interrogé huit chercheurs et chercheuses (France et Québec) experts de ces thématiques pour tenter de mieux comprendre la réalité des mutualisations.

Au final, on aperçoit une convergence de trois logiques :

Sécurisation :

Se prémunir collectivement contre des risques et répondre à des besoins. Exemple : les mutuelles.

Solidarisation :

Réciprocité entre les acteurs. *Mutuus* en latin signifie renvoie au prêt et à la réciprocité. C'est une question humaine avant d'être une question technique.

Coopération :

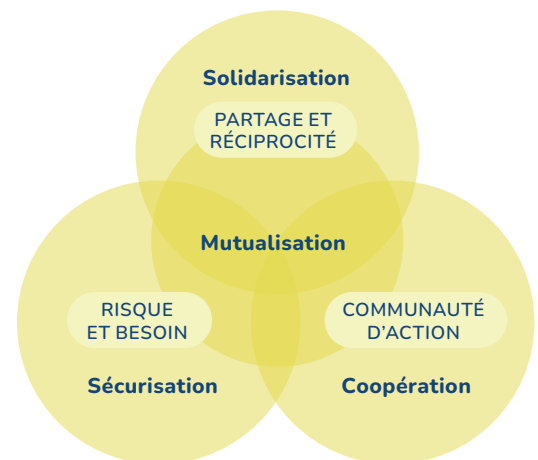


Schéma : La mutualisation, un concept au croisement de trois notions

Du point de vue du Labo de l'ESS, il y a un enjeu politique à s'approprier cette notion de mutualisation car les contextes politique, et économique notamment pourrait amener certains partenaires financeurs du monde associatif à contraindre les associations à mutualiser entre elles.

Pour autant, la mutualisation, pour bien se dérouler, ne doit pas avoir pour origine une telle injonction, qui, de surcroît, prend place dans un environnement où des logiques libérales à l'œuvre mettent en concurrence les associations et viennent contrecarrer cette notion de mutualisation.

Pour aller plus loin :

www.lalabo-ess.org/quelles-mutualisations-face-aux-defis-ecologiques-et-sociaux-du-xxie-siecle

PAROLES D'EXPERTS

LES INTERVENTIONS

Isabelle Panzica

Directrice adjointe, AGLCA

Sur le terrain, qu'est-ce qu'on observe, quelles sont les formes de ces mutualisations ?

Notamment du côté des accompagnateurs, qu'est-ce que ça implique ?

La Coordination SAVAARA, dont l'AGLCA est membre, travaille depuis 2018 avec les Points d'Appui à la Vie Associative (PAVA). Le besoin de mutualisation est fortement ressenti mais il existe de nombreuses craintes : la perte d'identité, la perte d'autonomie, une mésentente relationnelle, la crainte de perdre du temps (seul on va plus vite...).

Ces craintes, ainsi que le manque d'outillage des PAVA pour bien accompagner ces dynamiques, font que la plupart des associations renoncent à poursuivre ces processus de mutualisation.

Les PAVA doivent trouver des leviers pour répondre au besoin de mutualisation. La Coordination SAVAARA a donc mené un travail pour produire un document ressource sur la question. Pour cela, elle a été voir quatre associations qui ont mutualisé en questionnant la place de l'accompagnateur.

Le constat essentiel est que l'accompagnateur n'est pas là pour mettre en place une méthodologie étape par étape, mais plutôt pour accompagner un processus avec différentes portes d'entrée. Il y a quand même des précautions à prendre. Une forme de mutualisation peut en entraîner une autre. On peut aussi passer de quelque chose de souple à quelque chose de beaucoup plus engageant.

La mutualisation, c'est comme le mariage, quand on se rencontre il faut d'abord apprendre à se connaître, puis évoluer petit à petit (on ne se marie pas le premier jour !).

Notre rôle est d'accompagner collectivement le projet de mutualisation, sans oublier d'accompagner les associations individuellement sur le projet. Définir le "sur quoi je ne renoncerais pas ?" de chaque partie prenante.

Nous devons alors prévoir des espaces de régulation : arrêt sur image et prendre du recul.

Ainsi qu'accepter le droit à l'erreur et anticiper les portes de sortie (si une association quitte le projet), et trouver un équilibre entre bien verrouiller le projet et avancer progressivement au fil de l'eau.

Pour aller plus loin :

L'étude produite par le réseau SAVAARA :

https://www.savaara.fr/wp-content/uploads/2026/06/Livret_Mutualisation_Interassociative_juin26.pdf

PAROLES D'EXPERTS

LES INTERVENTIONS

Hichem El Garrach

Chargé de développement territorial, Cagibig

Concrètement quand on mutualise chez Cagibig, ça donne quoi ?

Comment vous le mesurez ?

Qu'est-ce qu'on fait pour aller plus loin dans un paradigme réglementaire qui n'est pas pensé pour une économie qui fonctionne comme ça ?

Cagibig aujourd'hui c'est un réseau de 200 contributeurs qui ont mis en commun des ressources financières ou matérielles. C'est 1800 m² de stockage et 13 salariés.

Nous avons mis en place un système de points qui permet de mesurer et de dimensionner pour utiliser au prorata ce qui a été mis en commun.

Fort de cette expérience, Cagibig fait deux constats : on doit économiser nos ressources naturelles et pérenniser des emplois. L'association a développé 150 indicateurs sur 6 ans pour évaluer ce qui a été mis en place.

Cagibig a travaillé à la construction d'indicateurs :

- Comment calculer les ressources : euros et tonnes.
- Comment tracer la réciprocité : Grâce au système de points : quelles sont les structures qui mettent le plus de ressources ? Celles qui en utilisent le plus ? Etc.
- Comment mesurer l'engagement ? Quel est l'impact territorial ? Est-ce qu'une structure vient de plus en plus souvent ? (dans les faits, c'est le cas)

Aujourd'hui le projet de Cagibig est d'essayer de permettre une économie des ressources naturelles et de créer un référentiel d'indicateur pour la mesure d'impact écologique.

Enfin, la mutualisation se heurte à une forte dimension réglementaire : le monde (juridique et fiscal) n'est pas facilitant. La mutualisation ne correspond pas aux modèles économiques linéaires classiques. La mutualisation est prévue par la loi, les possibilités juridiques et comptables existent, elles sont complexes. Mais il est rassurant qu'elles existent.

Il reste un champ à construire : la sécurisation des biens publics. Le champ d'expérimentation pour les prochaines années réside donc dans la capacité de mutualiser de la ressources avec les collectivités territoriales.

Enfin, insistons sur un point essentiel : la mise à disposition n'est pas gratuite. C'est ce qui fait que, selon Cagibig, il faut partager la valeur ajoutée pour qu'il y ait mutualisation.

Pour aller plus loin :
www.cagibig.com/

PAROLES D'EXPERTS

LES INTERVENTIONS

Nicole Alix

Présidente, Coop des Communs

La **Coop des Communs** est une association qui réunit une communauté de chercheurs et d'acteurs pour des "communs de solidarité" qui allient la philosophie des communs et les pratiques de l'ESS.

Le mot de la fin de cette table ronde a été laissé à Nicole Alix pour nous permettre de faire un pas de côté vers le concept de Communs. En ce sens, nous vous invitons ici à découvrir sa présentation lors de la conférence de la vie associative de la ville de Nantes du jeudi soir.

Annexe :
Nicole Alix, Conférence de la vie associative Nantes décembre 2025



Des « communs » à « l'approche par les communs » :
pour comprendre ce qui nous arrive et agir en conséquence

Conférence de la vie associative ville de Nantes
11 décembre 2025 -

INTRODUCTION

Cette conférence de la vie associative s'inscrit dans le cadre d'une discussion sur la « mutualisation », discutée lors de la rencontre du Réseau national des maisons d'associations. Ce cadre m'amène à faire avec vous la différence entre :

- mutualisation comme technique par rapport à mutualisme comme projet politique (leur slogan historique « Tous pour un, un pour tous ») et Mutualité comme regroupement des mutuelles, institutions prototype de notre système de protection sociale
- mutualisation et communs, les communs vus comme projet politique ET méthode ET mode d'organisations. Je vais expliquer à quel cela peut nous servir à tous d'interroger les croisements entre mutualisation et communs.

D'où je parle : de **La Coop des Communs**, une communauté d'acteurs et de chercheurs, avec un objectif : relier la philosophie et expériences des Communs et les pratiques de l'ESS. Et de mon histoire personnelle : technique et politique Analyse critique de l'ESS.

Les communs, concept à la fois très connu dans le langage courant et méconnu comme concept qui peut aider à résoudre des questions. Ce n'est pas de la métaphysique ni un concept moral. Les communs = définition en 3 dimensions

- **Mode d'organisation pour traiter de ressources partagées (immatérielles ou pas)**
- **Créée/maintenue par une communauté**
Les communs sont un choix d'organisation, pas une catégorie de biens non rivaux non exclusifs comme les décrivent parfois les économistes « classiques ». Exemples : une maison en commun (coopérative/co-housing/arrangements de services), c'est différent d'une maison publique ou d'une maison privée. Les espaces communs des immeubles évoquent aussi les questions de mutualisation.
- **selon un principe d'auto-détermination, résultant de la mise en œuvre du pouvoir d'agir des personnes concernées, avec des droits et des obligations, et création d'infrastructures et outils adaptés.**



1



LES COMMUNS, POUR COMPRENDRE CE QUI NOUS ARRIVE: les courants des communs en France depuis 15 ans



Travail issu d'un groupe de réflexion initié par La Coop des Communs.
Il a vu le jour grâce au soutien de la Fondation Crédit Coopératif



Des communs à une approche par les communs

- Un ensemble de personnes qui partagent un **concernement** / à une situation
- Une action collective manifestant ce concernement
- pour préserver ou développer l'accès et l'usage



- une action collective qui institue ses propres règles de gestion de ces ressources
⇒ Engagement
⇒ Sentiment de responsabilité
⇒ préférence pour le futur
⇒ coopération
- Une gouvernance multi-niveau orientée par le prendre soin

- Un système de ressources enchâssées la fois matérielles, immatérielles et intangibles
- Un système de ressources encastré dans les rapports sociaux
- Un système de ressources pouvant s'emboîter sur plusieurs échelles



source : Geneviève Fontaine

DE L'INTELLIGENCE COLLECTIVE

POUR AVANCER SUR SON TERRITOIRE

Jeudi 11 décembre - matinée

L'INTENTION

- Profiter de se réunir nombreux pour réfléchir ensemble à la situation de membres du réseau ;
- Faire avancer les problématiques de certains territoires ;
- Se nourrir en aidant les autres.

LA MÉTHODE

Une méthode inspirée du co-développement :

- Présentation de son cas ;
- Clarification pour les participants ;
- Reformulation de la problématique ;
- Réflexion collective ;
- Établissement d'un plan d'action.



BILAN

Une tentative louée par les participant.e.s mais une méthode à peaufiner pour tirer le maximum de ce type d'ateliers.

CONFÉRENCE

VIE ASSOCIATIVE DE LA VILLE DE NANTES

Jeudi 11 décembre - soirée



Une conférence animée par Pascal Massiot, responsable éditorial de Pop Média, et ouverte par Mme la Maire Johanna Rolland.

Nicole Alix, de La Coop des Communs, a présenté la notion des communs et la manière dont elle résonne particulièrement avec les dynamiques d'engagement associatif.

Leur intervention a mis en lumière les enjeux contemporains liés à la gestion collective des ressources et aux coopérations citoyennes.

Annexe : Nicole Alix - Conférence de la vie associative Nantes décembre 2025



S'en est suivi une table ronde avec :

Le Mouvement Associatif des Pays de la Loire

Présentation par le délégué régional Grégoire Barbot.

Les Ecossolies

Structure d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire, avec Émilie Sarrazin, directrice.

Le Ripaillon

Lieu de vie cogéré par un collectif de neuf associations et la Ville de Nantes. Présentation par Anne-Sophie Leroux (Bricolowtech) et Adeline D'Halluin (amicale laïque Les Ripossiens).

La Maison des Associations de Tourcoing

Intervention de Denis Dhalluin autour des consortiums d'associations.

À découvrir :

Le RNMA contribue à un ouvrage collectif coordonné par le labo de l'ESS sur les mutualisations, sortie à venir...

Annexe :

Le dossier du Labo de l'ESS
« Quelles mutualisations face aux défis écologiques et sociaux du XXI^e siècle ? »

<https://www.lalabo-ess.org/quelles-mutualisations-face-aux-defis-ecologiques-et-sociaux-du-xxie-siecle>

CONCLUSION

MUTUALISER, ET APRÈS ?

Ces deux journées et demie de travail nous auront donc permis d'entrevoir le large continuum des actions possibles pour mutualiser entre associations, du plus petit pas à l'action la plus engageante.

Nous retenons de ces échanges que la mutualisation est un chemin non linéaire, qui ne souffre aucune injonction et doit laisser chacun et chacune libre durant l'ensemble du processus.

Les mutualisations doivent être une opportunité pour un projet, pas pour sa gestion financière.

À travers ce compte-rendu, vous avez pu accéder à différentes notions relatives aux mutualisations, différentes ressources permettant de creuser le sujet, et (surtout ?) les contacts des membres du réseau vers qui vous tourner pour partager les expériences.



Au final, ces rencontres ont-elles atteint leurs objectifs de l'avis des participant.e.s ?

Renforcement de l'interconnaissance du réseau :

✓ Oui mais il faut continuer à aller plus loin

Consolider une dynamique de travail active notamment au travers d'ateliers participatifs :

✓ Oui

Mettre en place des formats plus ascendants :

✓ Oui mais il faut continuer à renforcer les formats d'animation

Partager les expériences et échanger des pratiques :

✓ Oui

Découvrir des structures inspirantes du territoire :

✓ Oui

Mieux comprendre les enjeux des mutualisations :

✓ Oui

Un bilan sur lequel nous nous sommes appuyés pour la construction des futures Rencontres du réseau !

LIENS UTILES

- Dossier « Quelles mutualisations face aux défi écologiques et sociaux du XXI^e siècle ? », Le Labo de l'ESS : <https://www.lelabo-ess.org/quelles-mutualisations-face-aux-defis-ecologiques-et-sociaux-du-xxie-siecle>
- Livret Mutualisation inter-associative, la Coordination SAVAARA : https://www.savaara.fr/wp-content/uploads/2026/06/Livret_Mutualisation_Interassociative_juin26.pdf
- Le site de Cagibig : <https://www.cagibig.com/>
- Intervention de Nicole Alix, Conférence de la vie associative de la ville de Nantes, décembre 2025 : <https://www.rnma.fr/wp-content/uploads/Nicole-Alix-Conference-de-la-vie-associative-Nantes-decembre-2025-def.docx-1.pdf>
- Le CADRAN, Ville de Nantes : <https://metropole.nantes.fr/mes-services-mon-quotidien/etre-accompagne-par-le-cadran-de-la-ville-de-nantes-et-ses-partenaires>

Découvrez ici la boîte à outils réalisée à l'issue des ateliers des 62^{èmes} Rencontres du RNMA à Nantes, autour de la Mutualisation. 9 fiches pratiques, thématiques, avec les notions clés abordées ainsi que les contacts des animateurs.

LA BOÎTE À OUTILS DU BNMA — " MUTUALISONS NOS LOCAUX ! "